

11. juni 2016

SKYDEBANEFORENINGEN DANMARK

Bestyrelsens beretning 2016

Indledning

2015 var igen et begivenhedsrigt år på alle områder i Skydebaneforeningen Danmark.

Nu har vi fået færdiggjort de sidste målsætninger i Strategi 2020 og sat nogle relativt ambitiøse mål for også disse områder, der handler om samarbejde med myndigheder, gennemarbejdet model for en bæredygtige skydebaner, events og nye aktiviteter på vores faciliteter.

Skydebaneudvalget fik fordelt godt 4,2 mio. til meget forskellige projekter rundt i landet og vores konsulenter fik næsten færdiggjort kortlægningen af de udendørs Skydefaciliteter.

Vi taler om projekt "Fremtidens Skydebaner" hvor 5 foreninger/faciliteter er udvalgt som samarbejdspartnere.

Skyttebutikken har fortsat moderate udfordringer, men der er systematisk fokus på at få dem løst og til stadighed levere større omsætning og endnu bedre service. Jeg føler, at der er fornuftigt godt styr på det – og fokus på at levere det overskud som vi skal bruge i bestræbelserne på at skabe bedre faciliteter rundt omkring i landet.

På Vingsted skydebaner er der stadig stigende aktivitet og vi arbejder fortsat på investeringsplaner, der kan øge brugen også hos andre grupper end de traditionelle brugere blandt skytter og jægere. Målet om at skabe en bæredygtig økonomi for Vingsted Skydebaner, uden at slække på kvaliteten, er nu inden for rækkevidde.

Vi har gennemført implementeringen af nyt økonomi-system, da det gamle AX04 var udtjent. Det er en øvelse som altid giver mig klamme håndflader, og det har givet rigtig hårdt arbejde til både medarbejdere i butik og administration.

Strategi 2020

De sidste mål i Strategi 2020 er nu lagt på plads og vi arbejder med de 7 strategiske målsætninger med tilhørende handlingsplaner og resultatmål.

Kommunal Prioritering

Vi arbejder fortsat med at få kommunal fokus på vores skydefaciliteter rundt i landet. Kommunerne skal have øget kendskab til faciliteterne og anderkende det store arbejde og de muligheder, der er omkring dem. Skydebaneforeningen hjælper gerne med at arrangere events på jeres baner rundt omkring i kommunerne. Vi kan gøre det i tæt samarbejde med de enkelte foreninger og landsdelens DGI konsulenter.

Det er stadig et mål, at mindst 75% af alle 400 aktive skytteforeninger i Danmark har haft besøg af borgmester, kulturudvalgsformand eller lignende i 2020.

Det er også et mål, at kommunerne bidrager økonomisk til minimum halvdelen af alle anlægsprojekter vedr. skydebanefaciliteter i 2020.

I SBU synes jeg vi oplever en større andel af ansøgninger, hvor kommunen er en aktiv samarbejdspartner i projekterne. Jeg har en fornemmelse af at tilskud herfra bliver større og at I i foreningerne, er bedre til at inddrage kommunerne på bedste vis. Fortsæt det gode arbejde – det betaler sig.

Kriterier for prioritering

Over de kommende år bliver vores økonomiske råderum stadig mindre. Derfor bliver der behov for en hårdere prioritering af de tilskud og lån, vi kan give til Skydebaner og foreninger rundt i landet. Vi arbejder med grundlaget for, at vi, i et tæt samarbejde med DGI Skydning, DGI Landsdelene og kommunerne, kan foretage denne prioritering på det bedst mulige grundlag.

Ja, det sagde han også sidste år.....og det gav ikke anledning til de helt store kommentarer.

Og ja, det er som om foreningerne ikke rigtig tror på det....

Det giver mig anledning til lidt selvransagelse.

Måske er det fordi at vi, i SBU selv gør som vi plejer – og altid har gjort.

Og i dag vil jeg rigtig gerne høre jeres mening om to ting:

- Hvordan får vi sikret den bedst mulige hjælp fra landsdele og foreninger til prioritering af midlerne?
- Hvordan får vi nedbrudt de traditioner, der gør det svært at skabe et bedre samarbejde mellem foreningerne om nogle langt bedre faciliteter?

Som oplæg til den diskussion kunne man overveje det scenarie, at vi de næste 3 år sætter 50% af tilskudspuljen til faciliteter til side og bruger de tre år på at kortlægge mulighederne for disse skydebanesamarbejder mellem foreningerne sammen med DGI, foreningerne og kommunerne. Derefter i 2020, altså om 3 år, sætte de opsparede midler i spil måske sammen med en lille bonus fra egenkapitalen.

På den måde vil vi kunne understrege nødvendigheden af flere foreninger pr. facilitet og give foreningerne og os selv ro til at gennemføre en ordentlig prioriteringsproces.

Det er blot en løs tanke for egen regning, som jeg gerne vil prøve af på jer her i dag. Jeg er klar over at det bliver 3 hårde år for jer der faktisk har nogle gode projekter i støbeskeen – og for SBU der skal prioritere hårdt imellem de indkomne ansøgninger. Lad mig høre hvad I tænker.

En anden mulighed er, at der er ansøgningsfrist 1 eller 2 gange årligt, hvor vi så samlet går ind og kigger samlet på de projekter, der ligger – og derigennem får en bedre mulighed for prioritering.

Udvikling af samarbejdet med DGI

Strategien har også fokus på samarbejdet mellem skydebaneforeningen og vores vigtigste allierede: DGI.

Samarbejdet mellem DGI's Landsdele og Skydebaneforeningen Danmark er centralt i forhold til realiseringen af Skydebaneforeningens vision og senere for prioriteringen mellem de projekter, der sættes i gang i lokalområderne. Vi *behøver* landsdelsudvalgenes og konsulenternes konkrete detaljerede viden om potentialet i de foreninger, der søger. Også selvom det kan være svært at prioritere imellem sine egne.

Derfor har Lotte og Søren være på turne rundt i alle landsdele og har talt med chefer, skyttekonsulenter og skydeudvalg. Det har været en rigtig god tur, hvor jeg selv har oplevet en udbredt uvidenhed om Skydebaneforeningen Danmark, ændre sig på 1,5 time til et bredt kendskab til vores aktiviteter og de udfordringer som skytteforeningerne har ifm. etablering og drift- og vedligehold af skydebanefaciliteter. I min optik er en forbedring af faciliteterne i de lokale foreninger en meget vigtig forudsætning for, at DGI kan leve op til de mål om medlemsfremgang der er sat op sammen med DIF og kulturministeren.

Samarbejdet mellem DGI på landsplan og Skydebaneforeningen er også en rigtig vigtig parameter. Vi holder flere årlige fællesmøder, hvor vi drøfter forskellige udviklingstiltag med henblik på at vi kan understøtte på facilitets- og udstyrssiden.

Blandt medarbejderne i de to organisationer er der også relativ tæt kommunikation og vi arbejder til stadighed på at gøre informationsflowet så effektivt som muligt.

Øvrige strategiske mål

De strategiske målsætninger, der nu er sat handlinger på er følgende:

Model for drift af skydebaner

Målsætning 4 handler om udvikling af en model for bæredygtig etablering og drift af skydebaner. Modellen skal indeholde facilitetens synlighed mod omverdenen, en række nøgletal for drift af skydebaner, tekniske løsninger og en række ideer til nye yderligere aktiviteter på banerne som kan bidrage til den økonomiske rentabilitet.

I den forbindelse har vi sat projektet "fremtidens skydebane" i søen. Der er planlagt en workshop senere på måneden, hvor de udvalgte foreninger og tilknyttede konsulenter drøfter muligheder og tiltag.

Det skal vi høre meget mere om senere.

Styrket samarbejde med myndigheder

Målsætning 5 handler om et øget samarbejde med relevante myndigheder. Dette har i årets løb vist sig overordentligt vigtigt. I et par kommuner har vi oplevet en relativt aggressiv tilgang til skydebaneområdet fra de lokale miljømyndigheder. Vi oplever i stigende grad at kommunerne bliver opmærksomme på de faciliteter, der ligger i deres område og den økonomi der er forbundet med udvikling og drift af dem. Men vi oplever også, at de lokale miljømyndigheder har en meget forskellig tilgang til behandling og håndtering af miljøgodkendelser.

Ud over en række møder med kommunerne, har vi også taget initiativ til et møde inde i miljøstyrelsen, med de ansvarlige for vores område. Herunder en drøftelse af Miljøvejledningens behov for en opstrammer. Vi fik sat ord på vores oplevelser og de tog dem i nogen grad til efterretning. Men meget mere kom der ikke ud af det lige nu.

Rådgivning og økonomisk støtte

Skydebaneforeningen fik givet tilsagn om over 4,2 mio. i støtte til projekter rundt i hele landet. Det var meget forskellige projekter, der strækker sig fra helt nye 15 m baner, der erstatter gamle baner, som måtte nedlægges af forskellige årsager, til mindre projekter om nye alarmsystemer og lignende. Der er også et par projekter der indeholder udvidelse og modernisering af opholdsfaciliteter i tilknytning til skydebaner. En vigtig bestanddel vi ikke må glemme.

Der har været en del renoveringsprojekter, hvor der etableres ny tidssvarende ventilation og rengøringsvenlige overflader. De projekter har vi været rigtig glade for. Det er projekter der direkte udspringer af Søren og Leifs besøg i forbindelse med den gennemførte kortlægningen af de indendørs baner.

Vi ser også en stigning i antallet af baner, der søger om elektroniske markeringsanlæg. Det ser jeg som en meget god og vigtig udvikling i bestræbelserne på at skabe tidssvarende baneanlæg.

Der har været miljømæssige projekter, som går på støjreduktion ved nye og højere volde. Vi har brugt rigtig mange ressourcer på støjberegninger ifm. miljøgodkendelser, hvilket er rigtig vigtigt men også tidskrævende.

Min konklusion er igen at tidssvarende, moderne og rene skydebaner er en væsentlig og nødvendig forudsætning for sikring af skydningens fremtid i Danmark.

En stor tak til Lotte, Søren og Leif og resten af SBU for et helt fantastisk stykke arbejde i denne forbindelse.

Jeg har også et behov for at sende en tak videre til de rigtig mange frivillige i skytteforeningerne rundt i landet, som har lagt et helt unikt engagement og hårdt arbejde i at forbedre faciliteterne for skydning.

Skyttebutikken

Der sker rigtig mange ting i Skyttebutikken. Der arbejdes hårdt hver eneste dag på at ha' det rigtige sortiment i de rigtige mængder og til de bedst mulige priser.

Det er vigtigt at understrege, at vi sætter relativt skrappe krav til butikkens indtjening, da det er vores største indtægtskilde og dermed forudsætning for at vi kan levere den støtte ud til foreningerne som der er behov for.

Den skal derfor arbejde efter principperne i godt købmandsskab og hele tiden have fokus på omsætning og bundlinje.

En vigtig forudsætning i bestræbelserne på at blive den førende samarbejdspartner for foreninger i hele landet er, at vi leverer den bedste service. I den forbindelse er vi i gang med at etablere en lille bastion på Sjælland – nærmere betegnet i Greve. Her er det tanken at man kan se vores varer, prøve dem og ikke mindst afhente bestilte ordrer. Lige nu er det den endelige godkendelse fra politiet der er barrieren for at vi kan komme i gang.

Vi har stadig opstillet et tilbud på leverancer af ammunition direkte til foreningerne, hvor den gamle leverancemodel til landsdelene er afløst af en rabatstruktur som vi håber er attraktiv for den enkelte forening. I den forbindelse skal jeg igen opfordre foreningerne til at gå sammen og bestille i fællesskab for at opnå de bedst mulige rabatter og leveringsbetingelser. Vær opmærksom på det når I bestiller.

Medarbejderne i butikken har lagt et kæmpe stykke arbejde i forbindelse med implementering af det nye økonomisystem. Det er nu ved at være tilendebragt og jeg håber vi kan begynde at høste frugterne i form af en lidt nemmere hverdag.

Hertil kommer den længe ventede lancering af en ny webshop, der forhåbentlig går i luften inden for de kommende måneder. Den har lidt

under en stærk afhængighed af det nye økonomisystem og også under manglende kapacitet hos de konsulenter der hjælper med opbygningen. Men der er nu lys for enden af tunnelen og vi håber at kunne gå i luften sidst på sommeren.

Stor tak herfra til alle dem der har bidraget i denne – bestemt ikke helt nemme – proces.

Vingsted Skydebaner

Til slut skal jeg naturligvis nævne Vingsted Skydebaner, hvor vi ser en stadig voksende aktivitet. Netto-omkostningen ved at drive banerne er nu under en halv mio., hvilket skyldes større omsætning af Jagtskydninger og andre events, samt en omkostningsbevidsthed blandt medarbejdere og ledelse.

Det nye bookingsystem er i drift og vi ser en mærkbar konsekvens i bedre udnyttelse af banerne og en væsentlig lettere administration af bookingfunktionen.

Det er vores faste intension at fastholde det meget store kvalitetsniveau på disse fantastiske faciliteter og at udvikle dem med nye aktiviteter.

Den nye Svinebane er indviet og taget i brug, og den er meget efterspurgt blandt Jægerne. Vi arbejder på yderligere et større investeringsprojekt nemlig en modernisering og udbygning af flugtskydningsområdet, hvor der viser sig en særlig stor interesse. Stor tak til medarbejderne på banerne for at fastholde det store engagement i at skabe de helt rigtige forudsætninger for en stigende aktivitet i Vingsted.

TAK

Til allersidst vil jeg takke Hans Henrik og alle medarbejdere for et godt samarbejde og for den store indsats der har været ydet på facilitetsområdet i bred forstand.

Og en stor tak til mine kollegaer i bestyrelsen og i SBU for samarbejdet i god og konstruktiv ånd.

Vingsted, 11. juni 2016

Frank Lyngsø, bestyrelsesformand

Skydebaneforeningen Danmark